

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 6

Konserniyhtiöiden omistajastrategioiden valmistelun tilannekatsaus

TRE:775/00.01.03/2026

Valmistelija / lisätiedot:
Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Konserniyhtiöiden omistajastrategioiden valmistelun tilannekatsaus merkitään tiedoksi.

Perustelut

Omistajastrategiasta päättäminen ja strategian toteutusta tukevan hallituksen nimittäminen ovat osakkeenomistajan kaksi keskeistä päätöstä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on päättänyt yhtiökohtaisista omistajastrategioista muutaman vuoden välein ja hallituskokoonpanot tarkistetaan käytännössä joka vuosi. Viimeksi konsernijaosto on laajemmin päättänyt omistajastrategioista vuonna 2022.

Hallintosäännön mukaan konsernijaosto päättää tytäryhteisöjen ja osakkuusyhtiöiden omistajaohjauksen perustana olevista omistajastrategioista valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan ja omistajaohjauksen periaatteisiin pohjautuen.

Omistajastrategian tavoitteena on muodostaa näkemys yhtiöomistusten strategisista tavoitteista ja kehittämisvisioista pidemmällä aikavälillä. Siinä muodostetaan näkemys yhtiöomistusten asemoineista sekä linjataan omistaja-arvoa kasvattavia ja omistukseen liittyviä toimenpiteitä, jotka luovat pohjan omistajaohjauksen arjen työlle sekä suuntaa myös talousarvion tavoiteasetantaa. Tavoitteena on, että kaikkien tytäryhtiöiden osalta omistajastrategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa ja muutoin tarvittaessa yhtiön liiketaloudellisen aseman muuttuessa. Omistajaohjauksen tehtävänä on kertoa kunkin tytäryhtiön hallitukselle omistajastrategian sellaiset keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet, jotka suuntaavat hallituksen ja johdon työtä liiketoimintastrategian laadinnassa.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Konsernijaoston työsuunnitelmassa on esitetty omistajastrategioiden käsittelyä kahdessa kokouksessa vuonna 2026: ensimmäinen 29.4.2026 ja toinen 16.9.2026. Omistajaohjauksen tavoite on, että huhtikuun kokouksessa keskitytään erityisesti sidosyksikköasemassa olevien yhtiöiden omistajastrategioihin, sillä uusi hankintalaki aiheuttaa akuutin tarpeen pohtia näihin liittyviä toimenpiteitä, myös omistuksellisia. Syksyn kokous keskittyisi muihin yhtiöihin. On todennäköistä, että kaikkien konserni- ja osaomistusyhtiöiden strategioita ei saada päätettyä vuoden 2026 aikana, vaan työtä jatketaan myös ensi vuonna. Yhtiökohtaiset omistukselliset linjaukset tullaan päätösten jälkeen kokoamaan kaupungin nettisivuille kuntalaisten nähtäville.

Omistajaohjausyksikkö kehittää omistajastrategioiden käsittelyssä hyödynnettävää työkalua yhdessä konsultin kanssa. Ensimmäinen versio uudesta työkalusta saadaan juuri ennen jaoston kokousta ja tavoitteena on esitellä tämä kokouksessa. Huhtikuun ja syyskuun kokouksissa ajatus on päättää omistajastrategioista tehokkaasti uutta työkalua hyödyntäen.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.2 §:n 1. kohdan mukaan konsernijaosto päättää tytäryhteisöjen ja osakkuusyhtiöiden omistajaohjauksen perustana olevista omistajastrategioista valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan ja omistajaohjauksen periaatteisiin pohjautuen.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Saara Unnanlahti, Ville Taivassalo, Miikka Seppälä

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 24.2.2026 kaupungin internetsivulle www.tampere.fi.

Päätös on lähetetty sähköisesti 24.2.2026.

Muutoksenhakuviranomainen

Päätökseen ei voi hakea muutosta.

Tampere
24.02.2026

Noora Jalonen
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Muutoksenhakukielto

§6

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)